

Некоммерческое партнерство
«ИНСТИТУТ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»
(НП «ИНО»)

УТВЕРЖДЕНА

Решением Ученого совета
Протокол № 12/03
от 31/08/2015 г



**Программа
дополнительного образования
(курсовой подготовки)**

дисциплины (модуля)

МЕНЕДЖМЕНТ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП

По направлению «Менеджмент»

Тула 2015

1. Цели и задачи дисциплины

Дисциплина «Менеджмент финансово - промышленных групп» предназначена для реализации государственных требований к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников по экономическим специальностям высшего образования.

Целью дисциплины является формирование у слушателей научных фундаментальных знаний о финансово-промышленных группах и практических навыков в области управления ими.

Задачами изучения дисциплины является овладение новыми системными принципами и методами менеджмента ФПГ.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина входит в блок дисциплин специализации. Слушателям для освоения дисциплины «Менеджмент ФПГ» требуются знания по следующим дисциплинам:

1. Основы менеджмента
2. Экономическая теория
3. Теория организации
4. Организационное поведение
5. Управление персоналом
6. Стратегический менеджмент
7. Финансовый менеджмент и др.

Дисциплина «Менеджмент финансово-промышленных групп» взаимосвязана с другими образовательными компонентами подготовки специалистов, такими как:

1. Менеджмент предприятий и организаций
2. Методы стратегического анализа
3. Теория и практика конкуренции и др.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатели должны:

иметь представление: о методах и инструментах управления финансово-промышленными группами.

знать: особенности управления ФПГ; механизмы планирования деятельности ФПГ; основные направления совершенствования менеджмента ФПГ

уметь: составлять технологические цепочки, использовать механизмы планирования деятельности финансово-промышленных групп.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Содержанием дисциплины предусмотрено проведение преподавателем лекций, практических занятий, выполнение слушателем контрольной и самостоятельной работы.

Объем и виды учебной работы представлены в тематическом плане. Содержание по видам учебной работы определяется методическими рекомендациями, включенными в учебно-методический комплекс по дисциплине.

Тематический план изучения дисциплины

№ п/п	Название разделов и тем, форма контроля	Полный срок освоения, ч				
		Всего	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа слушателей
			лекции	практические занятия	контроль самостоятельной работы	
1.	Тема 1. Методологические основы образования и функционирования финансово-промышленных групп.	1	0,5	0,5		
2.	Тема 2. Финансово-промышленные группы в международной экономической системе и зарубежный опыт деятельности финансово-промышленных групп.	1	0,5	0,5		
3.	Тема 3. Финансово-промышленные группы в экономике России.	1	0,5	0,5		
4.	Тема 4. Государственное регулирование финансово-промышленных групп.	1	0,5	0,5		
5.	Тема 5. Роль финансово-промышленных групп в оптимизации финансовых потоков	3	1	1		1
6.	Тема 6. Финансово-промышленные группы и современный менеджмент.	3	1	1		1
7.	Тема 7. Опыт формирования и деятельности финансово-промышленных групп.	3	1	1		1
8.	Тема 8. Направления совершенствования деятельности отечественных финансово-промышленных групп.	3	1	1		1
	Контрольная работа	2			2	
	Итого по дисциплине	18	6	6	2	4

5. Содержание дисциплины

Изучение дисциплины «Менеджмент ФПГ» включает следующие виды взаимосвязанной работы: общая аудиторная работа (лекции, практические занятия, контроль самостоятельной работы); самостоятельная работа слушателей по изучению курса с использованием учебников, учебных пособий, электронных образовательных ресурсов, консультаций с ведущими дисциплину преподавателями; работа по выполнению контрольной работы; подготовка и сдача экзамена.

Ведение государственного реестра финансово-промышленных групп

Ведение государственного реестра финансово-промышленных групп - по законодательству РФ - внесение в реестр сведений о созданной финансово-промышленной группе с присвоением ей регистрационного номера и изъятие из реестра сведений о ликвидированной финансово-промышленной группе.

Государственный реестр финансово-промышленных групп

Государственный реестр финансово-промышленных групп - в РФ - единый банк данных, созданный полномочным государственным органом и содержащий необходимые сведения о государственной регистрации финансово-промышленных групп.

Договор о создании финансово-промышленной группы

Договор о создании финансово-промышленной группы - многосторонний договор, определяющий:

- наименование финансово-промышленной группы;
- порядок и условия учреждения центральной компании финансово-промышленной группы;
- порядок образования, объем полномочий и другие условия деятельности совета управляющих финансово-промышленной группы;
- порядок внесения изменений в состав участников финансово-промышленной группы;
- объем, порядок и условия объединения активов;
- цель объединения участников;
- срок действия договора.

Долевое участие (Share in a business)

Долевое участие - передача средств одной организацией другой организации-титлодержателю для совместных работ.

Корпорация - (от лат. Corporatio - объединение, сообщество) - форма организации предпринимательской деятельности, предусматривающая долевую собственность участников, самостоятельный юридический статус и сосредоточение функций управления в руках профессиональных управляющих (менеджеров), работающих по найму. Различают государственные и частные корпорации.

Кэптивная страховая компания (Captive insurance company)

Кэптивная страховая компания - акционерная страховая компания, обслуживающая целиком или преимущественно корпоративные страховые интересы учредителей, а также самостоятельных хозяйствующих субъектов, входящих в структуру многопрофильных концернов или крупных финансово-промышленных групп.

Кэптивное производство (Captive production)

Кэптивное производство - функционирование в составе комбината предприятий из других отраслей промышленности с целью ускорения создания комплектующих изделий и материалов для основного производства.

Кэптивный фонд (Captive fund)

Кэптивный фонд - венчурный капитал, вложенный в дочерние компании промышленных или торговых монополий или банков.

Международная финансово-промышленная группа

Межгосударственная финансово-промышленная группа - транснациональная финансово-промышленная группа, созданная на основе межправительственного соглашения. Особенности создания, деятельности и ликвидации межгосударственной финансово-промышленной группы устанавливаются указанными соглашениями.

Свидетельство (Certificate)

Свидетельство - в области создания финансово-промышленных групп - официальный документ, который выдается Государственным комитетом РФ по промышленной политике.

Совет управляющих финансово-промышленной группы

Совет управляющих финансово-промышленной группы - высший орган управления финансово-промышленной группой, включающий представителей всех ее участников. Компетенция совета управляющих финансово-промышленной группы устанавливается договором о создании финансово-промышленной группы.

Сообщество (Combine)

Сообщество - ассоциация независимых фирм, объединенных защитой общих интересов или реализацией общего проекта.

Транснациональная финансово-промышленная группа

Транснациональная финансово-промышленная группа - в РФ - финансово-промышленная группы, среди участников которой имеются юридические лица:

- находящиеся под юрисдикцией государств-участников СНГ;
- имеющие обособленные подразделения на территории указанных государств либо осуществляющие на их территории капитальные вложения.

Участники финансово-промышленной группы

Участники финансово-промышленной группы - юридические лица, подписавшие договор о создании финансово-промышленной группы, и учрежденная ими центральная компания финансово-промышленной группы либо основное и дочерние общества, образующие финансово-промышленную группу.

В РФ не допускается участие более чем в одной финансово-промышленной группе.

Среди участников финансово-промышленной группы обязательно наличие организаций, действующих в сфере производства товаров и услуг, а также банков или иных кредитных организаций.

Финансово-промышленная группа (Промышленно-финансовая группа)

Финансово-промышленная группа - совокупность юридических лиц, действующих как основное и дочерние общества либо полностью или частично объединивших свои материальные и нематериальные активы на основе договора о создании финансово-промышленной группы в целях технологической или экономической интеграции для реализации инвестиционных и иных проектов и программ, направленных на повышение

конкурентоспособности и расширение рынков сбыта товаров и услуг, повышение эффективности производства, создание новых рабочих мест.

Хозяйственное объединение (Хозяйственная ассоциация)

Хозяйственное объединение - добровольное объединение предприятий в целях совместной хозяйственной деятельности, координации действий, обеспечения защиты своих прав, представления общих интересов в других организациях и учреждениях.

Центральная компания финансово-промышленной группы

Центральная компания финансово-промышленной группы - юридическое лицо,

- или учрежденное всеми участниками договора о создании финансово-промышленной группы;

- или являющимся по отношению к ним основным обществом и уполномоченным в силу закона или договора на ведение дел финансово-промышленной группы.

Тема 1. Методологические основы образования и функционирования финансово-промышленных групп

Определение ФПГ. Основные направления исследования ФПГ. Субъекты и объекты финансово-промышленного капитала. Понятия концентрация капитала, централизация капитала и концентрация производства, их сущность и особенности. Преимущества функционирования хозяйственных структур на базе объединения АО. Актуальность формирования ФПГ в промышленном комплексе России. Основные задачи ФПГ. Общие принципы формирования ФПГ.

Тема 2. Финансово-промышленные группы в международной экономической системе и зарубежный опыт деятельности финансово-промышленных групп

Преимущества и недостатки форм интеграции финансового и промышленного капитала. Транснациональные и международные ФПГ. Зарубежный опыт деятельности финансово-промышленных групп. Классификация ФПГ. Строение вертикальной ФПГ, функционирующей по принципу производственно-технологической цепочки. Строение горизонтальной ФПГ, функционирующей по принципу производственно-технологической цепочки. Строение банковской ФПГ (конгломерата). Кэйрецу. Типы промышленных групп Германии, Японии и Швеции

Тема 3. Финансово-промышленные группы в экономике России

Отличительными признаками финансово-промышленной группы. История формирования ФПГ в России. Основные принципы создания ФПГ.

Тема 4. Государственное регулирование финансово-промышленных групп

Законы и подзаконные акты в РФ, регулирующие формирование и работу ФПГ. Способы создания ФПГ. Типы и структура российского рынка ФПГ.

Тема 5. Роль финансово-промышленных групп в оптимизации финансовых потоков

Роль и место банка в структуре ФПГ. Интерес банка в участии в ФПГ. История участия банков в ФПГ. Инвестиционное финансирование. Управление проектами. Управление финансами корпораций. Лизинг. Венчурное финансирование. Проблемы связанные с вхождением банков в ФПГ.

Тема 6. Финансово-промышленные группы и современный менеджмент

Корпоративное управление. Структура и управляющие органы управления ФПГ, их обязанности и задачи. Цикл управления корпоративной эффективностью. Процесс

корпоративного управления. Методы числовой оценки свойств объекта управления. Эффективность деятельности ФПГ. Цикл управления ФПГ. Этапы процесса управления по целям.

Тема 7. Опыт формирования и деятельности финансово-промышленных групп

Проблемы становления ФПГ. Основные трудности в становлении эффективной совместной работы в рамках ФПГ. Трудности регистрации ФПГ. Механизм образования ФПГ. Планирование деятельности ФПГ. Дерево целей ТЦ в соответствии с деревом целей ФПГ. Этапы деятельности ФПГ. Структура схемы финансовых потоков. Эффективность технологической цепочки. Диспетчирование деятельности технологической цепочки. Контроль за деятельностью технологической цепочки в целом.

Тема 8. Направления совершенствования деятельности отечественных финансово-промышленных групп

Установление приоритетов промышленной и социальной политики, пользующихся государственной ресурсной поддержкой. Направления государственной инвестиционной политики. Совершенствование законодательных основ формирования ФПГ, в том числе в направлении учета специфики этих организационно-хозяйственных структур. Активизация процессов создания транснациональных (межгосударственных) ФПГ. Создание ФПГ с гораздо более высокой степенью концентрации капитала в рамках центральных компаний, позволяющей руководству группы реально влиять на экономическое поведение каждого участника в аспекте реализации общей стратегии совместной деятельности.

6. Примерная тематика практических занятий

1. Финансово-промышленные группы и оптимизация финансовых потоков

1. Специфика создания крупных объединений банковского и промышленного капитала.
2. Роль лизинга в системе хозяйственного механизма ФПГ.

2. Роль стратегического планирования для функционирования финансово-промышленных групп

1. Динамика и качество макросреды
2. Специфика создания крупных объединений банковского и промышленного капитала.

3. Формирование финансово-промышленных групп

1. Необходимость организации ФПГ.
2. Примеры и анализ организационных структур ФПГ.

7. Примерная тематика контрольных работ

8. ФПГ как результат концентрации капитала и производства.
9. Разнообразие форм межфирменной интеграции.
10. Реализация стратегии горизонтальной и вертикальной интеграции.
11. Основные тенденции развития ФПГ в международной экономической системе.
12. Предпосылки возникновения ТФПГ и их роль в мировой экономике.
13. Российские межгосударственные и транснациональные компании.
14. Особенности государственного регулирования деятельности ФПГ в зарубежных странах.
15. Опыт ФПГ развитых зарубежных стран и влияние его на отечественные ФПГ.

16. ФПГ и проблема монополизации.
17. Особенности организации и деятельности отечественных ФПГ и правовое регулирование их деятельности.
18. Роль ФПГ в рыночной экономике России.
19. Виды финансово-промышленных групп и их особенности.
20. Необходимость осуществления государственного контроля деятельности ФПГ.
21. Организация управления финансами, инвестиционными проектами и проблемы финансирования ФПГ.
22. Особенности организации управления в ФПГ в современных условиях.
23. Организация корпоративного контроля в ФПГ.
24. Обоснование социально-экономической целесообразности создания ФПГ.
25. Разработка организационного и экономического механизма совместной деятельности участников технологической цепочки ФПГ.
26. Методика анализа финансового состояния предприятий – участников ФПГ.
27. Основные задачи и направления деятельности финансово-промышленных групп.
28. Проблема оптимизации организационной структуры управления ФПГ.
29. Методология оценки эффективности проектов создания финансово-промышленных групп.
30. Оптимизация финансовых потоков в ФПГ.
31. Консолидация учета, отчетности и ответственности. Требования к финансовой отчетности финансово-промышленной группы.
32. Основные направления повышения эффективности функционирования ФПГ.
33. Роль государства в становлении и развитии корпоративного сектора экономики.
34. Государственная поддержка как важный стимул объединения предприятий и гарант для иностранных инвесторов.
35. Основные направления совершенствования системы государственного регулирования деятельности ФПГ.
36. Направления интеграционных процессов. Приоритетные направления развития ТФПГ.
37. Мониторинг современных отечественных ФПГ.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Менеджмент финансово-промышленных групп: учебно-методический комплекс / С. А. Орехов, В. А. Селезнев. - М.: ЕАОИ, 2008.
2. Корпоративный менеджмент: Учебное пособие / под общ. ред. д.э.н., проф. С.А. Орехова / С. А. Орехов, В. А. Селезнев, Н. В. Тихомирова. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008.
3. Михайлов Н.И. Правовая организация финансово-промышленных групп в России. Состояние и перспективы: монография. – М.: Волтерс Клувер, 2005.
4. Селезнев В.А. Основы корпоративного управления: Учебник. - М.: Маркет ДС, 2006.
5. Финансовый менеджмент: теория и практика / под ред. Стояновой Е.С. - М.: Перспектива, 2008.

Дополнительная литература:

- Орехов С.А., Селезнев В.А. Теория корпоративного управления. Курс лекций. - М.: МЭСИ, 2004.
- Балабанов И.Т., Быкова Е.В., Стоянова Е.С., Крылова Т.Б. Финансовый менеджмент: теория и практика. – М.: Перспектива, 2008.

- Лаптев В.А. Предпринимательские объединения: холдинги, финансово-промышленные группы, простые товарищества. – М.: Волтерс Клувер, 2008.
- Михайлов Н.И. Научно-практический комментарий к ФЗ "О финансово-промышленных группах" (постатейный). – М.: Волтерс Клувер, 2005.
- Михайлов Н.И. Правовая организация финансово-промышленных групп (ФПГ) в России: состояние и перспективы. – М.: Волтерс Клувер, 2005.
- Орехов С.А. Диверсифицированные корпоративные объединения: проблемы статистического анализа. - М.: Буквица, 2000.
- Орехов С.А. Статистические аспекты исследования диверсификации корпорации. - М.: ИНИОН РАН, 2001
- Орехов С.А., Селезнев В.А. Методические рекомендации по курсу «Менеджмент финансово-промышленных групп» / Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. – М.: МЭСИ, 2002.
- Орехов С.А., Селезнев В.А. Организация финансового контроля в корпорации. // Современные проблемы экономики России и пути их решения: Сборник научных статей межвузовской конференции. Вып.1. - М.: Московский институт предпринимательства и права, Издательско-книготорговый центр "Маркетинг", 2002.
- Селезнев В.А. Гарантия соблюдения прав акционеров – раскрытие информации о корпорации. // Современные проблемы экономики России и пути их решения: Сборник научных статей межвузовской конференции. Вып.1. - М.: Московский институт предпринимательства и права, Издательско-книготорговый центр "Маркетинг", 2002.

Интернет-ресурсы и ПППП

1. www.cfin.ru (Корпоративный менеджмент - Теория и практика финансового анализа, инвестиции, менеджмент, финансы, журналы и книги, бизнес-планы реальных предприятий, программы инвестиционного анализа и управления проектами, маркетинг и реклама)
2. www.expert.ru (Эксперт Online 2.0)
3. www.mevriz.ru (официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом»)
4. <http://www.biblioclub.ru/register/login.php>

Консультант-Плюс. Справочно-информационная система.

9. Материально-техническое обеспечение

Занятия по дисциплине «Менеджмент финансово-промышленных групп» проводятся в компьютерных классах, с использованием технических средств обучения.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Дисциплина «Менеджмент финансово-промышленных групп» хорошо сочетается с дисциплинами «Менеджмент», «Экономическая теория», «Мировая экономика», «Теория корпоративного управления» и входит в цикл дисциплин специализации.

В процессе преподавания **лекционный материал** преподносится в различных формах с использованием средств мультимедийной техники (с демонстрацией цифрового материала, выходом в Интернет для иллюстрации тех или иных вопросов). Обсуждение проблем, выносимых на практические занятия, происходит, как в традиционной форме

контроля текущих знаний, так и в форме дискуссий по наиболее актуальным вопросам на фондовом рынке.

Практические занятия проводятся в целях выработки практических умений.

Главным их содержанием является практическая работа каждого слушателя. Цель практических занятий – закрепить отдельные аспекты и проблемы в дополнение к лекционному материалу. На практических занятиях для закрепления учебного материала выполняются тестовые задания.

Самостоятельная работа слушателей включает: изучение монографий, законов Российской Федерации и нормативных документов, обсуждение научных статей; ответы на контрольные вопросы. Промежуточный контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования слушателей, по результатам выполнения самостоятельных работ.

Контрольная работа выполняется слушателем самостоятельно. Основными целями выполнения контрольной работы является расширение и углубление знаний слушателя, выработка навыков в анализе практического материала. Слушатель, со своей стороны, при выполнении контрольной работы должен показать умение работать с литературой и делать обоснование и выводы. Контрольная работа выполняется в форме тестирования по вопросам теоретического цикла.

Курсовая работа завершает изучение дисциплины и ориентирована на систематизацию знаний и закрепление навыков, полученных в ходе лекционных занятий, а также в ходе самостоятельной работы.

Курсовая работа выполняется слушателем самостоятельно. Процесс подготовки и написания курсовой работы способствует формированию у слушателя приемов самостоятельного научного и практического подхода к изучению дисциплины, повышению теоретической подготовки, более полному усвоению излагаемого материала, применению его на практике.

Основными целями написания курсовой работы являются: расширение и углубление знаний слушателя, выработка приемов и навыков в анализе теоретического и практического материала, а также обучение логично, правильно, ясно, последовательно и кратко излагать свои мысли в письменном виде.

Слушатель, со своей стороны, при выполнении курсовой работы должен показать умение работать с литературой, давать анализ соответствующих источников, аргументировать сделанные в работе выводы и, главное, – раскрыть выбранную тему.

Курсовая работа позволяет проверить качество полученных слушателем знаний в процессе обучения, готовность будущих специалистов к использованию полученных теоретических знаний для самостоятельного решения практических задач, умения самостоятельно определить цель исследования и провести его, дать научно обоснованную оценку результатов исследования, обеспечить достижение поставленной цели, продемонстрировать творческое использование знаний и навыков по получаемой специальности.

11. Система оценки знаний слушателей

11.1. Текущий контроль

Текущий контроль успеваемости предназначен для проверки хода и качества усвоения учебного материала, стимулирования учебной работы обучающихся и совершенствования методики проведения занятий.

Результаты текущего контроля успеваемости используются преподавателем при оценке знаний в ходе проведения промежуточной аттестации.

Для текущего контроля успеваемости используются устные опросы, коллоквиумы, выполнение различного вида практических заданий, рефератов, эссе, контрольных (курсовых) работ, тестов.

Для выполнения контрольной (курсовой) работы слушателю целесообразно использовать Методические рекомендации для выполнения контрольной (курсовой) работы.

В соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования «Институт экономики и управления» результаты текущего контроля успеваемости слушателя оцениваются преподавателем в размере до 40 баллов (таблица 1).

Таблица 1.

Оценка текущего контроля успеваемости

№ п/п	Вид контроля	Количество баллов
1.	Посещаемость и активность на учебных занятиях	до 10
2.	Участие в проведение практических занятий	до 10
3.	Выполнение контрольной (курсовой) работы	до 20
	Всего	до 40

11.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация имеет целью определить степень достижения учебных целей по дисциплине и проводится в форме зачета (экзамена).

При проведении зачета (экзамена) экзаменационный билет выбирает сам экзаменуемый. В процессе сдачи зачета (экзамена) экзаменатору предоставляется право задавать слушателям дополнительные вопросы и задания по рабочей учебной программе дисциплины.

Во время проведения зачета (экзамена) слушатель имеет право с разрешения экзаменатора пользоваться учебными программами, справочниками, таблицами и другой литературой.

Время подготовки ответа должно составлять не более 40 минут, а время ответа слушателя – не более 20 минут.

Слушатель, испытавший затруднения при подготовке к ответу по выбранному билету, имеет право на второй билет с соответствующим продлением времени на подготовку.

При окончательной оценке ответа оценка снижается на 10 баллов. Выдача третьего билета не разрешается.

В соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования «Институт экономики и управления» результаты промежуточной аттестации оцениваются преподавателем в размере до 60 баллов (таблица 2).

Таблица 2.

Оценка промежуточной аттестации

№ п/п	Вид контроля	Количество баллов
1.	Теоретический вопрос (практическое задание)	до 30
2.	Теоретический вопрос (практическое задание)	до 30
	Всего	до 60

11.3. Перечень вопросов к экзамену

1. Формы интеграции предприятий.
2. Понятие финансово-промышленной группы.
3. Опыт формирования и функционирования финансово-промышленных групп за рубежом.
4. Опыт японских ФПГ.
5. Опыт германских ФПГ.
6. Опыт итальянских ФПГ.
7. Опыт американских ФПГ.
8. Формы объединения промышленного и банковского капитала в зарубежных странах.
9. Президентский указ от 5 декабря 1993 года «О создании финансово-промышленных групп в Российской Федерации» о способах формирования ФПГ в России.
10. Возможность создания Российских финансово-промышленных групп.
11. Принципы формирования ФПГ.
12. Особенности процедур утверждения ФПГ.
13. Государственные меры по созданию ФПГ.
14. Специфика создания крупных объединений банковского и промышленного капитала.
15. Роль лизинга в системе хозяйственного механизма ФПГ.
16. Отраслевая специализация ФПГ.
17. Роль стратегического планирования.
18. Динамика и качество макросреды
19. Специфика создания крупных объединений банковского и промышленного капитала.
20. Роль лизинга в системе хозяйственного механизма ФПГ.
21. Примеры и анализ организационных структур ФПГ.
22. Необходимость организации ФПГ.
23. Основные трудности в становлении эффективной совместной работы в рамках ФПГ.
24. Проблемы кадрового менеджмента ФПГ
25. Основные мероприятия по повышению эффективности работы ФПГ.
26. Участие банков в финансово-промышленных группах.
27. Формы объединения промышленного и банковского капитала в России.
28. Отличие ФПГ от прочих видов корпоративных объединений

11.4. Система оценки знаний

В соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования «Институт экономики и управления» итоговая оценка результата промежуточной аттестации оцениваются преподавателем в размере до 100 баллов, в том числе:

40 баллов – как результат текущей аттестации;

60 баллов – как результат промежуточной аттестации.

Знания, умения и навыки слушателей определяются следующими оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно» («зачтено» или «незачтено»). Соответствие баллов традиционной системе оценки при проведении промежуточной аттестации представлено в таблице 3.

Таблица 3.

Итоговая оценка промежуточной аттестации

№ п/п	Оценки	Количество баллов
Экзамен		

№ п/п	Оценки	Количество баллов
1.	Отлично	81 – 100
2.	Хорошо	61 – 80
3.	Удовлетворительно	41 – 60
4.	Неудовлетворительно	менее 40
Зачет		
1.	Зачтено	более 41
2.	Незачтено	менее 40

Заведующий кафедрой
«Финансы и кредит»

Жирнова А.Е.

Содержание

1.	Цели и задачи дисциплины	3
2.	Место дисциплины в структуре основной образовательной программы	3
3.	Требования к результатам освоения дисциплины	3
4.	Объем дисциплины и виды учебной работы	3
5.	Содержание дисциплины	6
6.	Примерная тематика практических занятий	9
7.	Примерная тематика контрольных (курсовых) работ	9
8.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	10
9.	Материально-техническое обеспечение	11
10.	Методические рекомендации по организации изучения дисциплины	12
11.	Система оценки знаний слушателей	13
11.1.	Текущий контроль	13
11.2.	Промежуточная аттестация	13
11.3.	Перечень вопросов, заданий к экзамену (зачету)	14
11.4.	Система оценки знаний	14
	Изменения и дополнения, внесенные в рабочую учебную программу	16